

Handlungsplan der Region Köln zur Umsetzung der Fachkräfteinitiative NRW



Impressum

Lenkungskreis der Region Köln c/o Stadt Köln
Regionalagentur Region Köln
Hohe Straße 160 - 168
50667 Köln
www.regionalagentur-region-koeln.de
regionalagentur@ra-region-koeln.de





Handlungsplan zur Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln

Ausgangslage

Die Region Köln erstreckt sich vom Rhein-Erft-Kreis über die Städte Köln und Leverkusen, den Rheinisch-Bergischen Kreis bis hin zum Oberbergischen Kreis. Auf einer Gesamtfläche von gut 2.500 km² leben ca. 2,2 Mio Menschen; dies entspricht einem Anteil von 12 % der Bevölkerung in NRW.

Die Wirtschaftsregion Köln zeichnet sich vor allem durch ihre Branchenvielfalt aus. Es besteht eine gesunde Mischung aus innovativen kleinen und mittelständischen Unternehmen sowie ökonomischen Schwergewichten aus unterschiedlichen Branchen. Sie verfügt zudem über Qualitäten als Wissenschafts- und Forschungsstandort. Ein wesentliches Plus der Region ist ihre zentrale Lage in Europa, sie verfügt über ein leistungsfähiges Netz von Straßen-, Luft- und Schienenverkehr und ist somit durchgehend sehr gut erreichbar.

Die wirtschafts- und arbeitspolitischen Akteure der Region, vertreten im Lenkungskreis, haben die folgenden, in sich differenziert ausgebildeten, regionalen Kompetenz- und Potentialfelder identifiziert:

- Gesundheitswirtschaft
- ⇒ Grundstoff Chemie und die gesamte Weiterverarbeitungskette/Kunststoff
- Automobil und Automobilzulieferer
- = Energiewirtschaft
- Handel und Versicherung
- ⇒ Hotellerie und Gastgewerbe
- = Handwerk und unternehmensnahe Dienstleistungen

Die Region Köln ist ein führender Chemiestandort in Europa. Rund 80 Unternehmen mit 27.000 Beschäftigten erwirtschaften jährlich einen Umsatz von 19 Milliarden Euro. Das sind 36 Prozent des Gesamtumsatzes in der Chemieindustrie in Nordrhein-Westfalen. Hinzu kommen innovative Verbundsysteme und die dynamische Weiterentwicklung der Kunststoffindustrie als jüngste Werkstoffbranche.

Weltmarken wie Citroën, Ford, Nissan, Renault, DAF-Trucks, Mazda und Toyota unterstreichen mit ihrem Produktionsstandort oder ihrer Deutschlandzentrale die Bedeutung der Region für die Automobilindustrie. Ergänzt werden sie durch innovative Unternehmen im Maschinenbau. Eine Vielzahl von Unternehmen mit ihren qualifizierten Beschäftigten sowie namhafte Forschungseinrichtungen machen die Region in diesem Bereich zu einem europäischen Kompetenzzentrum.

Die Region Köln hat eine Drehscheibenfunktion. Sie hat den größten Umschlagplatz für kombinierten Ladungsverkehr im europäischen Binnenland. Außerdem hat die Region einen bedeutenden Binnenhafen der im Zusammenspiel mit dem Flughafen Köln/Bonn als Deutschlands zweitgrößtem Frachtflughafen zum Standortvorteil im Logistikbereich wird. Die Region ist Drehkreuz von internationaler Bedeutung, auch für den internationalen Personenverkehr.



Als Logistikstandort hat die Region internationale Bedeutung. Aufgrund ihrer guten Infrastruktur und zentralen Lage bietet sie schnelle Wege zu allen europäischen und außereuropäischen Märkten. Die hiesigen Unternehmen bilden ein starkes und innovatives Logistik-Cluster.

Rund 30 Prozent aller deutschen TV-Produktionen entstehen in Studios in der Region. In Film, Radio und TV, Verlagswesen, Werbe- und PR-Wirtschaft ist diese damit größter Standort in NRW und bundesweit auf Platz drei. Sie profitiert dabei auch von den IT- und Telekommunikationsunternehmen, die hier angesiedelt sind. Mit zielgruppengerechten IT-Lösungen schaffen sie neue Perspektiven in der digitalen Lebens- und Arbeitswelt.

Neben bereits etablierten Branchen-Netzwerken (z.B. ChemCologne, BioRiver) entstehen neue Netzwerke sowohl thematisch (z.B. HealthRegion CologneBonn, ABC-Cluster Luft- und Raumfahrt) als auch in Querschnittsfeldern (Netzwerk Innovative Werkstoffe).

Trotz der Vielzahl bestehender und erfolgreich arbeitender Netzwerke und Cluster ist die regionsinterne Vernetzungsstruktur unter ihnen bzw. zwischen einzelnen regionalen Akteuren, nicht organisierten Branchen und etablierten Netzwerken heute noch nicht ausreichend. Das betrifft genau definierte, branchenorientierte Themenfelder genauso wie Querschnittsbereiche wie Energie und Tourismus.

In der Wirtschaftsregion Köln sind aber auch weiche Standortfaktoren, wie z.B. eine Vernetzung des Humankapitals, wichtig, gerade für die Fach- und Führungskräfte, die in Unternehmen, Hochschulen und Forschungseinrichtungen in der Region eingesetzt werden.

Das demographische Verzögerungsmoment sowohl im Fachkräftemangel als auch in der Alterung der Gesellschaft innerhalb der Region ist Indiz einer konstanten Wirtschaftsregion; es sollte aber nicht davon ablenken, Anpassung, Spezialisierung und gemeinsam abgestimmtes Handeln frühzeitig zu organisieren.

Übergeordnete Zielsetzung

Die Akteure der Region Köln beabsichtigen, die Stärken und Kompetenzen der Region in den Mittelpunkt der Aktivitäten im Rahmen der Initiative Fachkräftesicherung zu stellen.

Orientiert an den gewählten Kompetenzfeldern sollen Initiativen, Maßnahmen und Projekte entwickelt und umgesetzt werden, die den besonderen Bedarfen entsprechen. Darüber hinaus sollen kompetenzfeldunabhängige "Querschnittsthemen" bearbeitet werden.

Arbeitsmarkt- und Fachkräftemonitoring

Hintergrund ebenso wie durchgehende Begleitung ist das regionale Arbeitsmarktmonitoring. Im Facharbeitskreis Arbeitsmarktmonitoring der Region Köln arbeiten die Akteure seit 2005 dahingehend zusammen, dass aus Analysen und Bewertungen der bekannten Daten aus verschiedenen Quellen Ableitungen und Handlungsvorschläge für den Lenkungskreis entwickelt werden. Die Ergebnisse des Facharbeitskreises werden wesentliche Grundlage für die Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln sein.

Eine Grundlage zur Bestimmung der konkreten Handlungsnotwendigkeiten ist das anliegende Dokument "Strukturmerkmale der Arbeitsmarktregion Köln" der Agenturen für Arbeit in der Region Köln.

Die Tabelle "Überblick und zusammenfassende Bewertung" wird hier als wichtiger Teil der Ausgangslage zur Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung zitiert.



| egionalogentur | Region Köln | Contraction of the second |
|----------------|--------------|---|
| 33 | Kegioi Koiii | Jan |

| Zusammenfassende Bewertung | Köln | Leverkusen | RBK | ОВК | REK |
|-------------------------------|--|---|---|---|---|
| Beschäftigungs- struktur | weit fortgeschrittener Strukturwandel sehr hoher Tertiarisi- rungsgrad anspruchsvolle Ar- beitsplätze mit hoher Wertschöpfung und qualifizierten Be- schäftigten stabile Beschäfti- gungslage hohe Arbeitslosen- und Unterbeschäfti- gungsquote hoher Anteil von Transferleistungsbe- ziehern – einschließ- lich einer hohen Betroffenheit von Jugendlichen | vorwiegend Beschäftigungsstruktur im Produktionssektor mit erkennbarem Anteil an Dienstleistungen flache Beschäftigungsdynamik ausreichende Bildungslage und ansprechendes Nachwuchspotential ausgeglichenes Pendlersaldo relativ hohes Risiko des Arbeitsplatzverlustes deutliches Insolvenzrisiko | vorwiegend Beschäftigungsstruktur im Dienstleistungssektor mit einzelnen Branchen im produzierenden Gewerbe relativ flache Beschäftigungsdynamik nimmt nicht so großen Schaden in der Krise, profitiert aber auch nicht so vom Aufschwung gute Bildungslage und ansprechendes Nachwuchspotential relativ geringes Risiko, arbeitslos zu werden hohes negatives Pendlersaldo, das starker Sogwirkung des Ballungs- raumes Köln/Düsseldorf ausgesetzt ist Probleme, die Nach- wuchskräfte in der Region zu halten | vorwiegend Beschäftigungsstruktur im Produktionssektor mit relativ hohem Einfluss des Zeitarbeitsgewerbes hohe Beschäftigungsdynamik nimmt schnell großen Schaden in der Krise, profitiert aber auch deutlich vom Aufschwung gute Bildungslage und ansprechendes Nachwuchspotential positives Pendlersaldo relativ hohes Risiko, arbeitslos zu werden | heterogener Wirtschaftsraum mit teilweise fortgeschrittenem Strukturwandel positive Bevölkerungs- und Beschäftigungsentwicklung breite Branchenaufstellung (Branchenmix) tendenziell sinkende Arbeitslosenquote steigendes Bruttoinlandsprodukt (BIP) kontinuierlich steigender Anteil älterer Beschäftigter negatives Wanderungssaldo von 18-24-Jährigen unterdurchschnittliche Ausbildungsquote |
| Bevölkerungs- struktur | geringe Erwerbsbe- teiligung der Bevölke- rung im Allgemeinen und älterer Arbeit- nehmer sowie Frauen im Besonderen hoher Anteil von Migranten | ungünstige Vor- aussetzungen zur Hebung des Beschäf- tigungspotentials von Frauen hoher Anteil von Migranten | stark alternde Gesell- schaft absehbare Probleme im pflegerischen Bereich | Probleme, bei der Mobilität der Arbeits- kräfte schlechte Vorausset- zungen zur Hebung des Beschäftigungs- potentials von Frauen | steigender Anteil an Schulabgängern ohne Schulabschluss unzureichende Be- treuungsmöglichkei- ten für Kinder unter 6 Jahren |
| Zukunftsfähigkeit | hohe Bevölkerungs- dynamik günstige Relation zwischen Jung und Alt hohe Attraktivität für junge Menschen | anpassungsfähige Wirtschafts- und Un- ternehmensstruktur gutes Bildungsniveau hohe Bindung der Arbeitnehmer ans Unternehmen | anpassungsfähige Wirtschafts- und Un- ternehmensstruktur gutes Bildungsniveau gute Voraussetzun- gen zur Hebung des Beschäftigungspo- tentials von Frauen | anpassungsfähige Wirtschafts- und Un- ternehmensstruktur gutes Bildungsniveau hohe Bindung der Arbeitnehmer ans Unternehmen | viele Neuansiedlun- gen mit einem umfas- senden Branchenmix günstige geographi- sche Lage (Nähe zu Köln und Bonn) solides Qualifikati- onsniveau der Bevöl- kerung |
| Chancen durch | Erhöhung der Ausbildungsquote Verbesserung der Gesamtbildungssituation und der Beschäftigungschancen der Transferleistungsbezieher Vermeidung von Transferleistungsbezug über mehr Bildung junger Menschen Nutzen der Beschäftigungsreserven von älteren Arbeitnehmern, Frauen und Menschen mit Migrationshintergrund Bindung der jungen Menschen an die Stadt | zügigen Ausbau der Kinderbetreuungssi- tuation Erhöhung der Attrak- tivität für junge Fami- lien zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf | weiteren Ausbau des ÖPNV weiteren Ausbau der bereits guten Kinder- betreuungssituation Erhöhung der Attrak- tivität für junge Fami- lien zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf | schnellen Ausbau des ÖPNV zügigen Ausbau der Kinderbetreuungssi- tuation Erhöhung der Attrak- tivität für junge Fami- lien zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf | Erhöhung der Ausbildungsquote Verbesserung des Betreuungsangebots für unter 6-Jährige Verbesserung der Unterstützung schwächerer Schüler Erhöhung der Attraktivität für junge Beschäftigte schaffen. |



Die beschriebene Heterogenität in der Wirtschafts- und Arbeitsmarktstruktur der Region Köln bildet ebenso die besonderen Chancen wie auch die Risiken ab.

Eine Konzentration auf eine Branche, Risikogruppe oder Stärke wird den regionalen Anforderungen nicht gerecht.

Ebenso stellt die Ausdehnung der Region Köln mit ihren schon zuvor benannten bestehenden unterschiedlichen, teilweise nicht miteinander verbundenen Aktivitäten eine zusätzliche Herausforderung dar.

Damit nachhaltiger Erfolg gesichert werden kann, bestehende erfolgreiche Aktivitäten in Einzelsegmenten in der Region / den Branchen übertragbar werden und zielgerichtete neue Initiativen, Maßnahmen und Projekte entwickelt und umgesetzt werden können, bedarf es der engen Kooperation aller Akteure und der Bündelung der Kompetenzen und Ressourcen.

Einbeziehung und Mitwirkungsbereitschaft der Partner aus der regionalen Wirtschaft und des Arbeitsmarktes

Die regionalen Akteure des Lenkungskreises sind in die Entwicklung des Handlungsplanes vollständig einbezogen. Beginnend mit einer Matrixabfrage zu bestehenden und gewünschten Aktivitäten sowie der Kenntlichmachung eigener Verantwortlichkeiten über die Auswertung der Ergebnisse in Workshopform, der Beschlussfassung zur Gliederung bis hin zur Verabschiedung des Handlungsplanes sind die Akteure an allen Schritten intensiv beteiligt. Die weitere aktive Beteiligung und inhaltliche Steuerung der Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung ist übereinstimmendes Ziel der Akteure in der Region Köln.

(Anlage Mitglieder Lenkungskreis Region Köln)

In Vorbereitung dieser überarbeiteten Version des Handlungsplans hat sich der Facharbeitskreis Arbeitsmarktmonitoring ausführlich mit den vorliegenden regionalen Daten zur Arbeitsmarkt- und Wirtschaftsentwicklung in der Region befasst, Auswertungen vorgenommen und teilregionale Besonderheiten ermittelt.

Entsprechend der Grundintention des Handlungsplans soll die Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung NRW in der Region Köln orientiert an den vielfältigen Kompetenzfeldern dazu beitragen, die bestehenden Stärken zu erhalten und Fachkräfteengpässe / -mangel möglichst zu vermeiden.

Hierzu wurden nach Datenlage und den Ergebnissen teilregionaler Abfragen durch die Mitglieder des Facharbeitskreises Arbeitsmarktmonitoring die folgenden prioritären Handlungsfelder für die Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung NRW in der Region Köln herausgearbeitet:

- Produzierendes Gewerbe einschließlich Chemie und die Weiterverarbeitungskette / Kunststoff
- Handel und Versicherung
- ⇒ Gesundheitswirtschaft / Sozialwesen
- = Handwerk und unternehmensnahe Dienstleistungen





Weiterhin wurde durchgehend die Notwendigkeit der Bearbeitung von Querschnittsthemen

- > Verbesserung der Integration von Menschen mit Migrationshintergrund in den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt
- ⇒ Steigerung der Frauenerwerbstätigkeit
- = Fortlaufendes (allgemeines) Arbeitsmarkt- und Fachkräftemonitoring benannt.

Bestandteil der Analysen des Facharbeitskreises war es, die inhaltlichen Schwerpunkte näher zu benennen. Bezogen auf die vorgenannten Handlungsfelder wurden diese wie folgt benannt:

Produzierendes Gewerbe einschließlich Chemie und die Weiterverarbeitungskette/Kunststoff

- Gewinnung von Nachwuchskräften Auszubildende, Studierende, Berufseinsteiger Entwicklung und Bindung Hochqualifizierter Gewinnung und Bindung von Frauen Bindung älterer Mitarbeitender
- Steigerung der Arbeitgeberattraktivität
 Alternsgerechte Arbeitsplätze
 Moderne Arbeitszeitgestaltung
 Standortfaktoren
 Vereinbarkeit von Familie und Beruf

Handel und Versicherung

- ⇒ Erhöhung des Erwerbspersonenpotentials
- ⇒ Steigerung der Arbeitgeberattraktivität
- Gewinnung und Bindung von Auszubildenden / Fachkräften / Nachwuchskräften
 Flexible Teilzeitarbeitsplätze
 Frauenerwerbstätigkeit steigern
 Arbeitszeit- und Arbeitsplatzgestaltung verbessern
 Altersgerechte Arbeitsplätze gestalten

Verkehrssysteme und Logistik

- ⇒ Gewinnung von Nachwuchs- und Fachkräften
- ⇒ Bindung von Fachkräften
- Arbeitgeberattraktivität
 Altersgerechte Arbeitsplätze
 Arbeitsplatz- und Arbeitszeitgestaltung



Gesundheitswirtschaft/Sozialwesen

- ⇒ Gewinnung und Bindung von Fachkräften
- Arbeitgeberattraktivität steigern Imageverbesserung der Branche Anerkennung von Abschlüssen Arbeitszeitgestaltung Arbeitsplatzgestaltung

Handwerk und unternehmensnahe Dienstleistungen

ggf. teilregional unterschiedliche Ansätze finden zur

- Gewinnung und Bindung von Nachwuchskräften Attraktivität des dualen Ausbildungssystems Anerkennung von Abschlüssen
- ⇒ Hochqualifizierte gewinnen und binden
- ⇒ Nachfolge und Gründung unterstützen

Hotellerie und Gastronomie

- Arbeitgeberattraktivität (Selbstverständnis)
 Arbeitszeitgestaltung
 Arbeitsplatzgestaltung
- ⇒ Gewinnung von Nachwuchskräften

Querschnittthema Steigerung der Frauenerwerbstätigkeit

- ⇒ Verbesserung der Vereinbarkeit von Familie und Beruf

- ⇒ Wiedereinstieg von Berufsrückkehrerinnen

Querschittthema Integration von Menschen mit Migrationshintergrund in den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt

- ⇒ Ausbildungsbereitschaft (duales System) steigern bspw. Interkulturelle Elternarbeit
- ⇒ Schülerquote ohne Schulabschluss senken
- ⇒ Abschlüsse anerkennen
- ⇒ Betriebliche Qualifizierung stärken





Für die verschiedenen Handlungsfelder wie zuvor beschrieben werden regional verantwortliche Akteure (Netzwerktreiber) benannt.

Zu den Aufgaben der Netzwerktreiber gehört es, unter Einbringung eigener materieller und personeller Ressourcen die bestehenden Kooperationsstrukturen/Netzwerke und die zugehörigen Akteure im Handlungsfeld zu ermitteln, abzubilden und sich zu beteiligen. Weiterhin ist es Ziel der Netzwerktreiber die Möglichkeiten der Erstellung eines regionalen Kompetenz- und Angebotskataloges auszuloten, ggf. "best practise Beispiele" weiterzuverbreiten, die Notwendigkeit vertiefender Betrachtungen im Rahmen des Arbeitsmarkt- und Fachkräftemonitorings zu prüfen und ggf. entsprechende Vorschläge zu unterbreiten und zielführende Maßnahmen und Projekte im Handlungsfeld ggf. zu initiieren.

Hierzu ist die Kooperation der unterschiedlichen Akteure im Handlungsfeld unverzichtbar.

Entsprechend dem vorliegenden Aufruf zur Umsetzung der Initiative zur Fachkräftesicherung in NRW können Projekte, "wo zusätzliche Handlungsbedarfe gesehen werden, die durch Aktivitäten der Beteiligten (auch finanziell) nicht abgedeckt werden können", im Rahmen der Initiative durch das Land gefördert werden.

Bestehende erfolgreiche Strategien oder neu zu entwickelnde Ansätze

- wie Berufseinsteiger (AzuBi, Studierende) für die Kompetenzfelder der Region gewonnen werden können
- wie im Übergang Schule/Beruf Verbesserungsmöglichkeiten zur Gewinnung/Sicherung von Nachwuchskräften beigetragen werden kann
- wie sich die Zusammenarbeit mit den vielfältigen Bildungseinrichtungen im Sinne der Programme und Initiative verbessert gestalten kann
- wie der Übergang nach Ausbildung/Studium gewinnend für das Kompetenzfeld ggf. verändert werden muss (Zweite Schwelle)
- wie grundsätzlich Jugendliche für die Kompetenzfelder gewonnen werden können
- welche besondere Ansprache aber auch Chancen für Mädchen und junge Frauen in den Kompetenzfeldern bestehen
- wie die Gewinnung von Jugendlichen und jungen Erwachsenen mit Migrationshintergrund für die Kompetenzfelder verbessert werden kann
- wie neue Wege zur Fachkräfterekrutierung im Kompetenzfeld gestaltet sein können/müssen

werden zum Themenfeld "*Gewinnung und Sicherung von Nachwuchskräften"* u.a. Merkmale der Aufgabenwahrnehmung sein.

Hieraus wird dann auch die Entwicklung, Beratung, Begleitung von Projektvorschlägen und deren Umsetzung in den unterschiedlichen Kompetenzfeldern folgen.

Eine wesentliche Aufgabe innerhalb der Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln wird dem Ziel der *Erhöhung des Erwerbspersonenpotentials* zugeordnet sein.

Zur nachhaltigen Veränderung des Ist-Zustandes wird das Verständnis einer Querschnittsaufgabe ebenso wesentlich sein, wie die Betrachtung der unterschiedlichen Möglichkeiten in den Kompetenzfeldern.



- Die Frage der Vermeidung von Matching-Fehlern, der Ermittlung der Potentiale besonderer Zielgruppen des Arbeitsmarktes, die Verbesserung der Anforderungsprofile, die Verbesserung der Abstimmung zwischen Anforderungen des Arbeitsmarktes und der Qualifizierungs-/Bildungsangebote und die Entwicklung passgenauer Angebote werden zur Zielerreichung notwendig sein.
- Die Verbesserung / Steigerung der Frauenerwerbstätigkeit wird ein wesentlicher Aspekt sein. Dies betrifft Fragen der beruflichen Orientierung von Mädchen, Karriere- und Lebensplanung von Frauen, Fragen der Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Selbstverständnis der Erwerbstätigkeit vs. Familientätigkeit bei Frauen und Männern, genauso wie das Selbstverständnis von Unternehmen in der Beschäftigung und Förderung von Frauen, die Gestaltung der Arbeitsplätze, der Arbeitszeiten, Fragen der Kinderbetreuung oder auch die Verbesserung der Angebote für Gründerinnen und Unternehmerinnen.
- In den Kompetenzfeldern/Branchen und Unternehmen entsprechende Möglichkeiten zur Beschäftigung Älterer auszutauschen, zu entwickeln und umzusetzen ist Thema sowohl der Erhöhung des Erwerbspersonenpotentials wie der Fachkräftebindung. Hierzu wird über die bestehenden erfolgreichen Ansätze informiert werden, diese weiterentwickelt und ggf. neue Ansätze gefunden werden
- In den Kompetenzfeldern/Branchen und Unternehmen entsprechende Möglichkeiten zur Beschäftigung von Menschen mit Migrationshintergrund auszutauschen, zu entwickeln und umzusetzen ist Thema sowohl der Erhöhung des Erwerbspersonenpotentials wie der Fachkräftebindung. Hierzu wird über die bestehenden erfolgreichen Ansätze informiert werden, diese weiterentwickelt und ggf. neue Ansätze gefunden werden
- In den verschiedenen Kompetenzfeldern wird in enger Zusammenarbeit mit den zertifizierenden und qualifizierenden Stellen die Möglichkeiten zur verstärkten Integration von Quereinsteigern ebenso geprüft bzw. erarbeitet werden wie Fragen der Anerkennung bestehender Abschlüsse oder der Zugang zur Externenprüfung beantwortet werden.
- ⇒ Die Möglichkeiten der Ausweitung von Möglichkeiten für Teilzeitkräfte wird in den Kompetenzfeldern ebenso zu eruieren sein wie die Verbesserung der Beschäftigungsmöglichkeiten derzeitiger "Minijobber" und ihrer Potentiale

Entsprechend der bereits genannten Unterschiedlichkeiten der Region Köln werden auch Fragen zur Weiterentwicklung der *Fachkräfteentwicklung und -bindung* abhängig von Standort und Kompetenzfeld divergierende Antworten finden. So wird unter anderem herausgefunden werden

- wie Möglichkeiten der horizontalen und vertikalen Qualifizierung in Kompetenzfeldern, Branchen und Unternehmen zur Fachkräfteentwicklung und –bindung beitragen können, welche Angebote konkret entwickelt werden müssen, neue Kooperationsformen begründet werden können u.v.m.
- = Gleichfalls wird die unterschiedliche Bedeutung Wirkung gleichartiger Standortfaktoren in den Teilregionen und Kompetenzfeldern analysiert werden und Ableitungen: Was fehlt? Was würde nützen? Wie kann dies entwickelt werden? getroffen werden
- Abhängig von der unternehmerischen und teilregionalen Kulturen innerhalb der gleichen Region werden abweichende Strategien entwickelt werden, in welcher Weise Bindung von Fachkräften in unterschiedlichen Umgebungen hergestellt werden kann





Selbstverständlich ist die Unterstützung auch einzelbetrieblicher Aspekte zur Fachkräftebindung auch durch die Nutzung der bestehenden Beratungs- und Fördermöglichkeiten.

Notwendiger Bestandteil bei der Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung werden Aspekte der *Erhöhung der Arbeitgeberattraktivität* sein.

Auch hierzu wird die Ermittlung und ggf. Übertragung von best practice Beispielen in Unternehmen gehören, die Möglichkeiten der Verbesserung der Familienfreundlichkeit von Beschäftigung, Fragen der verstärkten Betrachtung der Arbeitsbedingungen, die Chancen aus der Programmatik "Gute Arbeit NRW" aufgegriffen und die Thematik lebenslangen Lernens / Weiterbildung wesentliche Berücksichtigung finden.

Übergreifende Aussagen

Die Akteure der Region Köln haben in einer Matrixabfrage u.a. ihre bestehenden und fortzuführenden Initiativen, Maßnahmen und Projekte dargestellt und verschiedenen Handlungsfeldern zugeordnet. Eine Kurzzusammenfassung ist beigefügt.

Die Umsetzung des Handlungsplanes wird in enger Kooperation aller Akteure erfolgen, die Beiträge der Institutionen werden sich nach den Erfordernissen im Einzelfall richten. Mit der Übernahme der Steuerungsverantwortung für die Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln dokumentieren die Akteure ihre Bereitschaft, Aktivitäten fortzusetzen, neu zu entwickeln und Kooperationsmöglichkeiten zu erschließen.

Dem Selbstverständnis der Akteure in der Region Köln entspricht es, den Wirtschafts- und Lebensraum unabhängig von regionalen "Grenzen" zu betrachten. Die bestehenden Kooperationsstrukturen über die Grenzen der Region Köln hinaus werden genutzt werden, eigene Erfahrungen weiterzugeben, von Erfahrungen zu profitieren und konkrete gemeinsame Projektentwicklung voranzutreiben.

Im Rahmen des durchgehend fortzuschreibenden Arbeitsmarkt- und Fachkräftemonitorings, welches in der bewährten Form der Zusammenarbeit der unterschiedlichen Akteure im Facharbeitskreis Arbeitsmarktmonitoring der Region Köln weitergeführt wird (Teilnehmer siehe Anlage), werden neben der durchgehenden Betrachtung Rahmen gebender Faktoren regelmäßig vertiefende Einzelbetrachtungen zu Problemstellungen vorgenommen werden, die dann Ableitungen für die unterschiedlichen Kompetenzfelder ermöglichen.

Durch die enge Kooperation der beteiligten Akteure ist neben der Verfügbarkeit umfassenden Datenmaterials auch die Expertise zur fach- und sachgerechten Ableitung von Handlungsoptionen gegeben.

Die Akteure der Region Köln gehen davon aus, dass parallel zur Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln eine beständige Fortschreibung und Konkretisierung dieses Handlungsplans erfolgen wird, regionale Initiativen umgesetzt werden und die Förderung zielführender Projekte beantragt werden wird. Bei den Akteuren der Region Köln besteht die Bereitschaft – jeweils im Rahmen der institutionellen Möglichkeiten – Einzelprojekte zu tragen oder zu unterstützen.

Im Sinne der zuvor abgegebenen Beschreibung der Aufgaben von Netzwerktreibern zur Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung in der Region Köln sind die in der folgenden Tabelle benannten Akteure als Netzwerktreiber entsprechend der jeweils erklärten Bereitschaft durch den Lenkungskreis der Region Köln in seiner Sitzung vom 16.12.2011 benannt worden.



| HANDLUNGSFELD | AKTEUR(E) |
|--|--|
| Produzierendes Gewerbe einschließlich Chemie und die Weiterverarbeitungs- kette / Kunststoff | Kommunale Wirtschaftsförderungsstellen, -ge- sellschaften der Region Köln |
| Handel und Versicherung | Industrie und Handelskammer zu Köln |
| Verkehrssysteme und Logistik | Industrie und Handelskammer zu Köln |
| Gesundheitswirtschaft / Sozialwesen | noch offen |
| Handwerk und unternehmensnahe Dienst- leistungen | Handwerkskammer zu Köln |
| Hotellerie und Gastronomie | noch offen |

| QUERSCHNITTSTHEMA | AKTEUR(E) |
|--|--|
| Steigerung der Frauenerwerbstätigkeit | Kommunale Gleichstellungsstellen (angefragt) |
| Integration von Menschen mit Migrationshin- tergrund in den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt | Kommunales Bündnis für Arbeit Köln (angefragt) |
| Fortlaufendes (allgemeines) Arbeitsmarkt- und Fachkräftemonitoring | Agentur für Arbeit Köln |

Köln im Dezember 2011





Lenkungskreis

Vorlagen-Nr.

Vorlage

23/2011

| Beratungsfolge | Termin | X nichtöffentlich |
|-----------------------------|------------|-------------------|
| Sitzung des Lenkungskreises | 16.12.2011 | |
| | | |

Bezeichnung des Tagesordnungspunktes

Sachbericht und weitere Beschlussfassung zur Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung NRW in der Region Köln

Beschluss

- Der Lenkungskreis nimmt den Sachbericht der Regionalagentur Region K\u00f6ln zur Kenntnis
- Der Lenkungskreis beschließt die in den Erläuterungen beschriebenen Handlungsfelder und Zielsetzungen für eine vorrangige Bearbeitung im Rahmen der Umsetzung der Initiative Fachkräftesicherung NRW in der Region Köln
- Der Lenkungskreis benennt und unterstützt die den Handlungsfeldern zugeordneten Netzwerktreiber
- Der Lenkungskreis beauftragt die Regionalagentur Region K\u00f6ln mit der \u00fcberarbeitung des Handlungsplans zur Umsetzung der Initiative Fachkr\u00e4ftesicherung NRW in der Region K\u00f6ln entsprechend den erg\u00e4nzenden Erl\u00e4uterungen des MAIS

x Fortsetzung umseitig

| Ве | ratungsergebnis | |
|----|------------------------|---------------------------------|
| Fa | charbeitskreis | Lenkungskreis |
| Γ | einstimmig | TX einstimmig |
| Γ | mit Mehrheit | Γ mit Mehrheit |
| | Ja | Γ Ja |
| | Nein | Γ Nein |
| | Enthaltung | Γ Enthaltung |
| Γ | lt. Beschlussvorschlag | Γ lt. Beschlussvorschlag |
| Γ | zurückgestellt | Γ zurückgestellt |



Arbeitsmarkt transparent

JULI 2011







Agentur für Arbeit Köln





Strukturmerkmale der Arbeitsmarktregion Köln

- Überblick und zusammenfassende Bewertung
 Detailanalysen (Datenblätter zur Detailanalyse)
 Strukuturbewertung
 Einschätzung der Beschäftigungsrisiken bzw. –chancen nach Wirtschaftszwei-



| Wirtschaftliche Situation | | Köln | | Leverku | Leverkusen 60.182 überdurchschnittlich im Vergleich zu Bund und NRW und der Region unterdurchschnittlich, im Vergleich zu Bund und NRW stabile aber auch wenig dynami- sche Beschäftigungs- lage mit negativer Entwicklung in den letzten zwei Jahren durchschnittlich | | RBK | | | овк | | REK | | | |
|----------------------------------|--|---|---------------------------|---|--|--|------------------------------------|-----------------------------------|--|--------------------------------------|--|--|-----------|--|--|
| Anzahl SvB | | 462.582 | | 60.18 | 2 | | 65.091 | | | 86.436 | | 1 | 19.201 | | |
| Beschäftigungsquote insgesamt | Vergl unterd im Ver | nschnittlid eich zu l urchschi gleich zu e der Re | NRW nittlich i Bund | im Vergleich und NRW u | überdurchschnittlich im Vergleich zu Bund und NRW und der Region | | | schni gleich der R durch | t überdu ittlich im zu NRW legion, u ischnittlic eich zum | Ver- V und nter- ch im | unterdurchschnittlich im Vergleich zum Bund, jedoch leicht überdurchschnittlich zu NRW und den angrenzenden Ober- zentren | | | | |
| | | Ø | | + | | | + | | | Ø | | | Ø | | |
| Entwicklung der Beschäftigung | überdurchschnittlich, im Vergleich zu Bund und NRW ist die Beschäftigungslage stabil und entwickelt sich in den letzten Jahren positiv | | | im Vergleich und NRW sta auch wenig o sche Beschät lage mit ne Entwicklung | zu Bund bile aber dynami- tigungs- gativer in den | durchschnittlich, im Vergleich zu Bund und NRW wenig schwankende aber auch wenig dynami- sche Beschäftigungs- lage mit leicht negati- ver Entwicklung in den letzten zwei Jahren | | | durchschnittlich, im Vergleich zu Bund und NRW stark schwankende aber auch sehr dynami- sche Beschäftigungs- lage mit wieder deut- lich positiver Entwick- lung in den letzten zwei Jahren | | | überdurchschnittlich, Entwicklung der Beschäf- tigung deutlich positiver als in Bund und Land, Tendenz steigend und positiv im direkten regio- nalen Vergleich | | | |
| | | + | | _ | | | Ø | | | Ø | | | + | | |
| Arbeitslosenquote | lich im | erdurchs überregi /ergleich | onalen | durchschn | ittlich | leicht unterdurch- schnittlich | | | leicht unterdurch- schnittlich | | | unterdurchschnittlich zu Bund und Land, tendenzi- ell weiter sinkend | | | |
| Albeitsioseriquote | | _ | | Ø | | | + | | | + | | | + | | |
| Pendlersaldo | | ohes po ndlersal | | ausgeglichen lersaldo mit p Tender | hohes negatives Pendlersaldo | | leicht negatives Pend- lersaldo | | Pend- | sehr hohes negatives Pendlersaldo | | tives | | | |
| i endersaldo | | + | | Ø | | | _ | | | _ | | | _ | | |
| | überd | urchschr | nittlich | unterdurchso | hnittlich | dure | chschnitt | lich | unterd | urchschi | nittlich | durchsc | hnittlich | | |
| Tertiarisierungsgrad | | + | | _ | | | Ø | | | _ | | | Ø | | |
| BIP pro Einwohner | im Ver | urchschr gleich zu und Bund | NRW | überdurchsc im Vergleich und NR | unterdurchschnittlich im Vergleich zu Bund und NRW | | | im Ver | urchschr gleich zu Ind NRW | Bund | Durchschnittlich trotz langjährigem Anstieg geringer als im Bundes- und Landesdurchschnitt sowie deutlich geringer als in den angrenzenden Städten Bonn, Leverku- sen oder Köln | | | | |
| | | + | | + | | | _ | | | Ø | | | Ø | | |

überdurchschnittlich/unterdurchschnittlich: +/- 10 % Abweichung vom Landesdurchschnitt





| Demografische | Köln | Leverkusen | RBK | овк | REK | |
|---|---|--|---|---|---|--|
| Entwicklung Bevölkerung | 998.105 | 160.593 | 277.214 | 282.636 | 464.018 | |
| Bevölkerungsentwicklung | Überdurchschnittlich positive Bevölke- rungsentwicklung, liegt deutlich über NRW, Bund und der Region Köln | unterdurchschnittlich leicht abnehmende Bevölkerungsent- wicklung, ähnlich wie Bund, NRW und Region Köln | Überdurchschnittlich leicht positive Be- völkerungsentwicklu ng, leicht über Bund, NRW und Region Köln | Unterdurchschnitt- lich abnehmende Bevölkerungsent- wicklung, deutlich unter Bund, NRW und Region Köln | überdurchschnitt- lich positive Bevöl- kerungsentwicklun g allgemein, deut- lich über Bundes- und Landesdurch- schnitt | |
| | + | - | + | _ | + | |
| Jugend-Alter-Relation in der Bevölkerung | überdurchschnittlich hohe Jugend-Alter- Relation im Vergleich zu Bund, NRW und der Region Köln (mit Ausnahme vom Oberbergischen Kreis) bei gleichbleibender Relation verbessert sich Köln im bundes- weiten Vergleich deutlich im Rang | durchschnittlich leicht schlechtere Jugend-Alter- Relation, beginnend problematisches Verhältnis zwischen Jung und Alt | nur durchschnittliche Jugend-Alter- Relation im Ver- gleich zum Bund, schlechter als in NRW, beginnend problematisches Verhältnis zwischen Jung und Alt | überdurchschnittlich sehr gute Jugend- Alter-Relation, im Vergleich noch recht gesundes Verhältnis zwischen Jung und Alt | unterdurchschnitt- liche Jugend-Alter- Relation im Ver- gleich zu NRW, mit kontinuierlich sinkender Ten- denz. Ungünstiges Verhältnis von Jung zu Alt, rück- läufige Geburten- rate und Abwande- rung in angren- zende Oberzentren bei den jüngeren Bevölkerungsantei- len unabhängig von Herkunft und sozialem Hinter- grund | |
| | + | Ø | Ø | + | Ø | |
| Ausländeranteil in der Bevölkerung | überdurchschnittlicher Ausländeranteil im Vergleich zu Bund, Land und der Region Köln weit. Trotz deutlicher Anteilsre- duzierung zwischen 2000 und 2009 ver- bleibt Köln auf einem bundesweiten Spit- zenplatz | überdurchschnittli- cher Ausländeranteil im Vergleich zu Bund, durchschnitt- lich zum Land | unterdurchschnittli- cher Ausländeranteil im Vergleich zu Bund und Land, Migration spielt bislang keine tra- gende Rolle | unterdurchschnittli- cher Ausländeranteil im Vergleich zu Bund und Land, Migration bislang kein Schwerpunkt- thema der Region | kontinuierlich sinkender Anteil von Mitbürgern mit Migrationshinter- grund, Anteil an der Bevölkerung geringer als im regionalen und Landes-, jedoch deutlich höher als im Bundesdurch- schnitt | |
| | + | Ø | _ | _ | Ø | |

überdurchschnittlich/unterdurchschnittlich: +/- 10 % Abweichung vom Landesdurchschnitt



| Soziale Lage | | Köln | | Le | everkuse | en | | RBK | | | ОВК | | | REK | | |
|--|---|--|--|---|--|---|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|
| Betreuungsquote der Kinder unter 6 Jahren | Bund schnit überd im V Land Berg z | ergleich knapp o tlich und urchsch ergleich , nach R weithöc Region | lurch- leicht nittlich zum thein- hste in | durchschnittlich, leicht niedrig im Vergleich zu Bund und Land | | überdurchschnittlich, hoch im Vergleich zu Bund und Land, höchste Quote in der Region | | | unterdurchschnitt- lich, niedrig im Vergleich zu Bund und Land, niedrigste Quote in der Region | | | im Bundesvergleich deutlich unterdurch- schnittlich, im Landes- vergleich knapp über- durchschnittlich, be- dingt durch unzurei- chende Angebote an Tagesunterbrin- gungsmöglich-keiten wird hier die Vereinbarkeit von Familie und Erwerbs- tätigkeit der Erziehen- den gehemmt | | | | |
| | | Ø | | | Ø | | | + | | | - | | | Ø | | |
| SGB II-Quote (insgesamt) | Bun Reg | Bund, Land, der | | im V Bund lich | überdurchschnittlich im Vergleich zum Bund, durchschnitt- lich im Vergleich zum Land | | | unterdurchschnittlich im Vergleich zu Bund und Land | | | unterdurchschnittlich im Vergleich zu Bund und Land | | | leicht unterdurch- schnittlich im Ver- gleich zu Bund und Land, die Gefahr der Dauerarbeitslosigkeit ist auch durch das, im Vergleich zu Region und Land, höhere Qualifikationsniveau geringer | | |
| | _ | | Ø | | | + | | + | | | + | | | | | |

überdurchschnittlich/unterdurchschnittlich: +/- 10 % Abweichung vom Landesdurchschnitt





| Bildungslage | Köln | Leverkusen | RBK | ОВК | REK |
|--|--|--|--|--|--|
| Anteil der höher Qualifizierten an den Beschäftigten | im Vergleich zu Bund, Land, der Region Köln überdurchschnittlich, hat sich zwischen 2000 und 2009 deutlich verbessert und damit einen guten Rangplatz erzielt | leicht unterdurch- schnittlicher Anteil höher gualifizierter Beschäftigter im Ver- gleich zu Bund und Land | überdurchschnittlicher Anteil qualifizierter Beschäftigter mit akademischer Ausbil- dung | unterdurchschnittlicher Anteil höher qualifizier- ter Beschäftigter | durchschnittlich im Vergleich zu Bund und Land, wobei der Anteil der Akademiker leicht unter- durchschnittlich repräsentiert ist. Im regionalen Vergleich zu den Städten deutlich geringerer Anteil höher Qualifizierter (außer LEV) |
| | + | Ø | + | _ | Ø |
| Relativer Wande- rungssaldo der 18- 24-Jährigen | überdurchschnittlich mit steigender Tendenz zwischen 2000 und 2009 hat einen bun- desweiten Spitzen- rangplatz zur Folge | unterdurchschnittlich, aber negativer relativer Wanderungssaldo der 18-24jährigen mit leicht steigender Tendenz der letzten Jahre | sehr unterdurchschnitt- licher Wanderungssal- do der 18-24jährigen mit steigender Tendenz der letzten Jahre | durchschnittlicher aber negativer relativer Wanderungssaldo der 18-24jährigen mit leicht steigender Tendenz der letzten Jahre | negativer, kontinuierlich sinken- der und gegenüber Bund und Land deutlich unterdurchschnitt- licher relativer Wanderungssaldo der 18-24-Jährigen, auch be- dingt durch die Attraktivität der angrenzenden größeren Städte (Schwerpunkt Medien, IT, Werbung) |
| | + | Ø | 1 | _ | Ø |
| Ausbildungsquote | im Vergleich zu Bund und Land unterdurch- schnittlich, in der Region Köln die nied- rigste. Trotz leichter Erhöhung der Ausbil- dungsquote zwischen 2000 und 2009 ver- bleibt Köln auf einem der untersten bundes- weiten Rangplätze | gut durchschnittliche Ausbildungsquote | leicht überdurchschnitt- liche Ausbildungsquote | gut durchschnittliche Ausbildungsquote | gegenüber Bund und Land leicht unterdurchschnittlich, jedoch steigend. Die Veränderungen am Arbeitsmarkt zeigen erste Wirkung in der Region, die Steigerung der Studien Quote zählt hier mit hinein |
| | _ | Ø | Ø | Ø | Ø |
| Anteil der Schulent- lassenen ohne Hauptschulabschluss | im Vergleich zu Bund und Land knapp durch- schnittlich. Eine Redu- zierung des Anteils der Schulabgänger ohne Hauptschulabschluss zwischen 2000 und 2009 führt zu einer Rangplatzverbesserung | unterdurchschnittlich, höhere Zahl der Schul- abgänger ohne Haupt- schulabschluss, stabile Entwicklung der letzten Jahre | überdurchschnittlich geringe Zahl der Schulabgänger ohne Hauptschulabschluss, stabile Entwicklung der letzten Jahre | überdurchschnittlich, geringe Zahl der Schulabgänger ohne Hauptschulabschluss, stabile Entwicklung der letzten Jahre | knapp durchschnittlicher Anteil der Schulentlassenen ohne Hauptschulabschluss im Vergleich zu Bund und Land, jedoch in der Zeitreihe mit Schwankungen ansteigend |
| | Ø | _ | + | + | Ø |

überdurchschnittlich/unterdurchschnittlich: +/- 10 % Abweichung vom Landesdurchschnitt

TC



Strukturbewertung

| | Köln, Stadt | Leverku- sen, Stadt | Rheinisch- Bergischer Kreis | Oberberg- ischer Kreis | Rhein-Erft- Kreis | Nordrhein- Westfalen | Deutschland |
|---|-------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|-------------|
| Ausgewählte Indikatoren zur wirtschaftlichen Situation (Arbeitsmakrt) | | | | | | | |
| Anzahl SvB | 462.582 | 60.182 | 65.091 | 86.436 | 119.201 | 5.820.035 | 27.710.487 |
| Beschäftigungsquote (insgesamt) | 48,6 | 52,7 | 51,6 | 50,8 | 49,5 | 48,6 | 51 |
| Beschäftigungsquote der Älteren (50-64 Jahre) Anteil älterer Beschäftigter (50-64 | 42,1 | 46,1 | 46,1 | 47,2 | 43,2 | 43,8 | 46 |
| Jahre) | 21,7 | 25,2 | 27,6 | 26,9 | 26,4 | 26,2 | 26,4 |
| Beschäftigungsquote der Frauen | 45,5 | 46,3 | 47,1 | 43,5 | 43,8 | 43,4 | 47,5 |
| Entwicklung der Beschäftigung | 1,5 | -2,8 | -0,5 | -1,4 | 1,4 | -1,3 | -0,4 |
| Arbeitslosenquote | 10,1 | 8 | 6,7 | 7,3 | 8,1 | 8,7 | 7,7 |
| Pendlersaldo | 128.441 | 5.990 | -25.669 | -6.991 | -33.191 | 87.982 | * |
| Unterbeschäftigungsquote | 13,5 | 10,8 | 8,5 | 8,9 | 9,7 | 11,2 | 10,3 |
| Unterbeschäftigungsquote unter 25 | 11,3 | 11,7 | 7,8 | 8,6 | 9,6 | 10 | 9,2 |
| Tertiarisierungsgrad | 82,4 | 64,3 | 69,4 | 55,9 | 70,1 | 69,8 | 68,8 |
| BIP pro Einwohner | 43.244 | 40.155 | 20.828 | 27.816 | 27.807 | 30.473 | 30.392 |
| Teilzeitquote | 18,5 | 16,6 | 20,3 | 15,1 | 17,5 | 18,6 | 19,4 |
| Ausgewählte Indikatoren zur demografischen Entwicklung | | | | | | | |
| Bevölkerung | 998.105 | 160.593 | 277.214 | 282.636 | 464.018 | 17.872.763 | 81.802.257 |
| Bevölkerungsentwicklung | 3,7 | -0,3 | 0,6 | -1,9 | 1,9 | -0,8 | -0,6 |
| Anteil der Bevölkerung unter 25 Jahren | 24,2 | 24,6 | 25,6 | 27,5 | 25,3 | 25,7 | 24,8 |
| Anteil der Bevölkerung ab 50 Jahren | 35,6 | 40,9 | 41,6 | 38,8 | 39,8 | 39,4 | 40 |
| Jugend-Alter-Relation in der Bevöl- kerung | 68,1 | 60,3 | 61,5 | 71 | 63,6 | 65,3 | 62 |
| Ausländeranteil in der Bevölkerung | 16,1 | 10,5 | 6,3 | 7,6 | 10,3 | 10,5 | 8,7 |
| Ausgewählte Indikatoren zur sozialen Lage | | | | | | | |
| Betreuungsquote der Kinder unter 6 Jahren | 54,9 | 52,4 | 59,1 | 48,2 | 53,9 | 53,5 | 57,9 |
| SGB-II-Quote (insgesamt) | 14,4 | 11,7 | 7,9 | 7,8 | 9,9 | 11,7 | 10,3 |
| SGB-II-Quote der unter 15-Jährigen | 24 | 16,3 | 10,8 | 11,6 | 15,9 | 18 | 15,8 |
| Ausgewählte Indikatoren zur Bildungslage | | | | | | | |
| Anteil der höher Qualifizierten an den Beschäftigten | 17,1 | 9,4 | 13,6 | 7,3 | 10,3 | 10,1 | 10,6 |
| Relativer Wanderungssaldo der 18- 24-Jährigen | 7,5 | -0,3 | -3,4 | -2,8 | -0,4 | 0,4 | 0,7 |
| Ausbildungsquote | 5,4 | 6,4 | 7,1 | 6,9 | 6 | 6,6 | 6,5 |



| Einschätzung der Beschäftigung | gsrisik | en bzwcha Köln | ncen 2 | | n Vergleich z ergisch Gladba | | durch | die Arbeitsn Brühl* | narktpa | | der Region rdrhein-Westf | alan | Rang Beschäftigt | | 1 |
|---|----------------|-------------------|------------------|----------|---------------------------------|------------------|----------|------------------------|------------------|------|-----------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | VOIU | | BE | rgisch Gladba | aCII | | DI'UNI" | | INO | rurrieiri-vvestti | alen | | Deutschland | 1 |
| | Rang | Beschäftigte | Risiko klasse | Rang | Beschäftigte | Risiko klasse | Rang | Beschäftigte | Risiko klasse | Rang | | Risiko klasse | Rang | Beschäftigte | Risiko klasse |
| Wirtschaftszweig Keine Zuordnung möglich | * | 27 | 0 | * | * | 0 | * | * | 0 | * | 1.022 | 0 | * | 6 512 | |
| Freiberufl., wissensch. u. techn. DI | 1 | 42.833 | 1 | | 10.811 | 1 | | 8.104 | 1 | | | 1 | | | <u> </u> |
| Finanz- u. Versicherungs-DL | 2 | 41.241 | 1 | _ | 4.390 | 0 | _ | 3.156 | 1 | | | 1 | | | |
| Einzelhandel (ohne Handel mit | | | | | | | | 0.100 | | | 210.021 | | | 1.000.002 | |
| Kraftfahrzeugen) | 3 | 32.825 | 1 | 2 | 14.873 | 1 | 1 | 14.022 | 1 | 1 | 446.115 | 1 | 1 | 2.084.445 | ; |
| Großhandel (ohne Handel mit | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kraftfahrzeugen) | 4 | 29.770 | -1 | 4 | 11.087 | -1 | 3 | 11.764 | -1 | 3 | 351.838 | 0 | 6 | 1.358.042 | 2 |
| Gesundheitswesen | 5 | 28.557 | 2 | 1 | 15.030 | 2 | 6 | 9.900 | 2 | 2 | 431.965 | 3 | 2 | 1.977.066 | i : |
| Öffentl.Verwalt.,Verteidigung;Soz.v | 6 | 23.063 | 1 | 9 | 9.260 | 0 | 4 | 10.203 | 1 | 5 | 321.184 | 1 | 3 | 1.652.237 | ' |
| Sonstige wirtschaftliche DL o. 78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| AN-Überl. | 7 | 21.617 | 1 | 15 | 6.690 | 1 | 9 | 5.937 | 1 | 9 | 217.245 | 1 | 9 | 1.016.600 |) |
| Herstellung von Kraftwagen und | _ | | _ | _ | | | | | _ | | | | | | |
| Kraftwagenteilen | 8 | 17.680 | -2 | 8 | 10.622 | 0 | 34 | 1.079 | -2 | 23 | 93.532 | -1 | 13 | 811.721 | - |
| Information und Kommunikation: | _ | 47.400 | | 40 | 5,000 | ١., | | 0.000 | | 40 | 400.057 | | 40 | 004.000 | |
| DL IKT | 9 | 17.100 | -1 | 16 | 5.396 | -1 | 24 | 2.600 | -1 | 16 | 138.957 | 0 | 19 | 604.323 | |
| Heime (o.Erh.u.Ferienh.) und Sozialwesen | 10 | 16.747 | 2 | 5 | 11.070 | 3 | 7 | 0 0 1 5 | 2 | 7 | 200 571 | 2 | 7 | 1 205 607 | |
| | 11 | 16.629 | 0 | | 11.070 781 | 0 | | 8.845 1.509 | | | | 3 | | | |
| Information und Kommunikation: Erziehung und Unterricht | 12 | 16.629 | 2 | | 7.271 | 1 | 11 | 4.041 | 2 | | | 2 | | | |
| Gastgewerbe | 13 | 16.368 | 2 | | 4.793 | 0 | | 3.735 | | | 137.977 | 2 | | | |
| Baugewerbe | 14 | 16.152 | 1 | | 10.768 | 1 | | 12.367 | 1 | | | 1 | | | |
| Verkehr Landv., Luft- u. Schifffahrt | 15 | 15.575 | 1 | | 2.259 | 1 | 26 | 2.367 | 1 | | | 1 | | 552.952 | |
| Vermittlung und Überlassung von | - 13 | .5.070 | | | 00 | | | | | | .03.011 | | | 332.002 | |
| Arbeitskräften | 16 | 14.744 | 0 | 11 | 7.811 | 0 | 13 | 3.778 | 0 | 15 | 164.957 | 1 | 17 | 729.572 | 2 |
| Erbringung v. sonstigen | ., | | | | | | ., | 30 | | | | | | 5.0. 2 | 1 |
| Dienstleistungen | 17 | 13.752 | 1 | 18 | 4.891 | 1 | 20 | 3.076 | 2 | 14 | 174.622 | 2 | 14 | 808.926 | 6 |
| Lagerei, Post- u. Kurierdienste | 18 | 13.048 | 0 | | 4.628 | 0 | | | 0 | | | 0 | 12 | 867.153 | |
| Handel mit Kraftfahrzeugen; | | | | | | | | | | | | | | | |
| Instandhaltung und Reparatur von | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kraftfahrzeugen | 19 | 9.049 | -2 | 17 | 5.272 | 0 | | 4.961 | 0 | | 126.351 | 0 | 18 | 614.072 | |
| Maschinenbau | 20 | 8.490 | -2 | | 6.926 | 0 | | 2.769 | -2 | | 209.998 | -1 | 11 | 977.768 | |
| Kunst, Unterhaltung und Erholung | 21 | 5.068 | 2 | | 1.315 | 2 | | 1.801 | 2 | | 45.298 | 2 | 29 | | |
| Grundstücks- und Wohnungswese | 22 | 4.737 | -1 | 32 | 1.144 | -1 | 36 | 853 | -1 | 31 | 42.355 | -1 | 31 | 216.838 | |
| Energieversorgung | 23 | 4.148 | 2 | 33 | 1.043 | 2 | 23 | 2.607 | 2 | 27 | 56.618 | 2 | 28 | 233.354 | |
| WassVers,Abwasser/Abfall,Umwe | | | | | | | | | | | | | | | |
| Itverschm. | 24 | 3.819 | 1 | 29 | 1.500 | 1 | 31 | 1.345 | 1 | 29 | 48.852 | 1 | 30 | 218.552 | |
| Herstellung von Nahrungs- und | | | | | | _ | | | _ | | | _ | | | |
| Futtermitteln | 25 | 3.775 | 0 | 24 | 2.739 | 0 | 17 | 3.254 | 0 | 21 | 105.985 | 0 | 20 | 569.951 | |
| Herstellung von | | | | | | | | | | | | | | | |
| Druckerzeugnissen; | 26 | 2 407 | _ | 24 | 1 250 | 2 | 20 | F20 | ١ ، | 22 | 27 422 | 2 | 25 | 177 170 | |
| Vervielfältigung von bespielten Ton- Kokerei und Mineralölverarbeitung | 26 27 | 3.407 | -2 -3 | 31 48 | 1.250 | -2 -3 | | 530 3.729 | -2 -1 | | 37.123 14.160 | -2 -3 | 35 47 | 177.173 30.253 | |
| Herstellung von chemischen | 21 | | -3 | 40 | | -3 | 15 | 3.729 | -1 | 42 | 14.100 | -3 | 41 | 30.253 | - |
| Erzeugnissen | 28 | 2.819 | -1 | 3 | 14.540 | -1 | 12 | 3.953 | -1 | 22 | 94.982 | -1 | 26 | 328.008 | |
| Herstellung von | 29 | 2.729 | -2 | | 8.093 | 0 | | 3.601 | 0 | | | -1 -1 | 16 | | |
| Herstellung von | 23 | 2.125 | -2 | 10 | 0.033 | 0 | 10 | 3.001 | | 10 | 212.040 | -1 | 10 | 700.213 | _ |
| Datenverarbeitungsgeräten, | | | | | | | | | | | | | | | |
| elektronischen und optischen | | | | | | | | | | | | | | | |
| Erzeugnissen | 30 | 2.060 | -2 | 34 | 858 | -2 | 37 | 730 | -2 | 26 | 59.645 | -2 | 22 | 443.573 | -: |
| Herstellung von Gummi- und | - 55 | 2.000 | | 5. | | | J, | , 30 | | | 00.070 | | | | |
| Kunststoffwaren | 31 | 2.057 | -1 | 12 | 7.515 | 0 | 30 | 1.492 | -1 | 24 | 76.678 | -1 | 23 | 358.626 | i - |
| Herstellung von sonstigen Waren | 32 | 1.770 | 0 | | 1.668 | 0 | | 374 | 0 | | 30.533 | 0 | 32 | 215.530 | |
| Herstellung von elektrischen | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ausrüstungen | 33 | 1.613 | -1 | 20 | 4.712 | -1 | 32 | 1.235 | | 25 | | -1 | 24 | 342.302 | |
| Getränkeherstellung | 34 | 1.608 | 1 | 45 | * | 1 | 46 | 57 | 1 | 45 | 9.994 | 1 | 44 | 70.599 | |
| Herstellung von | | | | | | | | | | | | | | | |
| pharmazeutischen Erzeugnissen | 35 | 1.074 | 0 | 27 | * | 0 | 45 | * | 0 | 43 | 13.474 | 0 | 41 | 112.168 | 3 |
| PH m. Hauspers.; DL+Herst. | | | | | | | | | | | | | | | |
| v.Waren d. PH | 36 | 737 | 2 | 42 | 327 | 2 | 41 | 248 | 2 | 47 | 8.376 | 2 | 46 | 34.799 |) |
| Herstellung von Glas und | | | | | | | | | | | | | | | |
| Glaswaren, Keramik, Verarbeitung | | 000 | | 0.5 | 0 | | -00 | 4.500 | | | 00.0=0 | , | | 000 011 | |
| von Steinen und Erden | 37 | 666 | -1 | 35 | 814 | -1 | 28 | 1.538 | -1 | 35 | 33.976 | -1 | 33 | 208.614 | - |
| Bergbau u. Gewinnung v. Steinen | 00 | * | , | 4. | * | , | 0.5 | 0.400 | , | 24 | 25.700 | , | 40 | 05 470 | |
| u. Erden Metallerzeugung und -bearbeitung | 38 39 | 562 | -1 -3 | 44 23 | 4.282 | -1 -1 | 25 21 | 2.499 3.004 | -1 -2 | | 35.769 137.613 | -1 -2 | 42 25 | | |
| Reparatur und Installation von | 39 | 502 | -3 | 23 | 4.282 | -1 | 21 | 3.004 | -2 | 18 | 137.013 | -2 | 25 | აა∠.596 | ' - |
| Maschinen und Ausrüstungen | 40 | 448 | 1 | 41 | 450 | 1 | 35 | 917 | 1 | 40 | 22.200 | 1 | 38 | 123.721 | |
| Herstellung von Holz-, Flecht-, | +0 | 770 | | 71 | +30 | | 33 | 917 | | 40 | 22.200 | | 50 | 120.121 | |
| Korb- und Korkwaren (ohne | 41 | 358 | -1 | 39 | 541 | -1 | 38 | 604 | -1 | 38 | 24.943 | -1 | 40 | 119.370 | |
| Sonstiger Fahrzeugbau | 42 | * | -1 | | * | -1 | 43 | * | -1 | | | -1 | 36 | 135.378 | |
| Herstellung von Papier, Pappe | - '- | | | -13 | | | -,5 | | <u> </u> | | . 1.001 | | 30 | .55.570 | t - |
| und Waren daraus | 43 | 266 | 0 | 26 | 2.247 | 0 | 18 | 3.234 | 0 | 36 | 31.014 | 0 | 37 | 130.900 | , |
| Herstellung von Bekleidung | 44 | 251 | -1 | | 174 | -1 | 44 | * | -1 | | | -1 | 45 | | <u> </u> |
| Herstellung von Möbeln | 45 | 229 | -2 | | 787 | -2 | | 140 | -2 | | | -2 | 39 | | |
| Herstellung von Textilien | 46 | 221 | -1 | | 475 | -1 | 47 | 40 | | | 21.026 | -1 | 43 | | |
| Land- und Forstwirtschaft, | 47 | 177 | 2 | | 626 | 2 | | 1.122 | 2 | | | 0 | 34 | 207.220 | |
| Herstellung von Leder, | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 47 | 40 | | | 0 | 0 | 49 | 2.544 | 0 | 40 | 16 604 | |
| Lederwaren und Schuhen | 48 | * | 0 | | 40 | | | 0 | | | | | 49 | | |
| | 48 49 50 | * 24 0 | 1 | 50 | 0 | 1 | 48 49 | * | 1 -1 | 48 | 4.658 | -1 | 49 48 50 | 27.263 | |

* Bergisch Gladbach: Stadt Leverkusen, Rheinisch Bergischer Kreis, Oberbergischer Kreis * Brühl: Rhein-Erft-Kreis, Kreis Euskirchen



| Adres | ebernA | Vornam | əmsN | Straße | Z7d | ħO |
|---|-----------|-------------|--------------------|-----------------------------|-------|--------------------|
| Stadt Köln | Frau | Ute | Berg | Willy-Brandt-Platz 2 | 50679 | Köln |
| Stadt Leverkusen | Herrn | Frank | Stein | Miselohestr. 4 | 51379 | Leverkusen-Opladen |
| Rhein-Erft-Kreis | Herrn | Anton-Josef | Cremer | Willy-Brandt-Platz 1 | 50126 | Bergheim |
| Oberbergischer Kreis | Herrn | Jochen | Hagt | Moltkestr. 42 | 51643 | Gummersbach |
| Rheinisch-Bergischer Kreis | Herrn Dr. | Erik | Werdel | Am Rübezahlwald 7 | 51469 | Bergisch-Gladbach |
| Industrie- u. Handelskammer zu Köln | Herrn | Gregor | Berghausen | Unter Sachsenhausen 10 - 26 | 20667 | Köln |
| Handwerkskammer zu | Herrn | Peter | Panzer | Heumarkt 12 | 20667 | Köln |
| Köln | - | V | 17.10 | 1 - + - 10 11 - 20 1 | 1001 | -1-21 |
| DGB-Region Koln/Bonn | Herrn | Andreas | KOSSISKI | Hans-Bockler-Platz 1 | 2/900 | Koln |
| Kreishandwerkerschaft zu Herrn Köln | Herrn | Michael | Pietraszek | Frankenwerft 35 | 50667 | Köln |
| Kreishandwerkerschaft Bergisches Land | Herrn | Heinz Gerd | Nen | Altenberger Dom Str. 200 | 51467 | Bergisch-Gladbach |
| Kreishandwerkerschaft Rhein-Erft | Herr | Heribert | Ropertz | Kölner Str. 2 | 50226 | Frechen |
| Arbeitgeberverband Chemie Rheinland e.V. | Herrn | Friedrich | Überacker | Neumarkt 35-37 | 50667 | Köln |
| Arbeitgeberverband Oberberg | Herrn | Volker | Petersmann | Grotenbachstr. 16 | 51643 | Gummersbach |
| Vereinigung Bergischer Unternehmerverbände e.V. | Herrn | Andreas | Tressin | Rennbaumstr. 75 | 51379 | Leverkusen |
| Arbeitgeberverband der Metall- u. Elektroindustrie | Herrn | Wolfgang | Reß | Herwarthstr. 18-20 | 50672 | Köln |
| Agentur für Arbeit Köln | Fran | Roswitha | Stock | Luxemburger Str. 121 | 50939 | Köln |
| Agentur für Arbeit Bergisch-Gladbach | | Stefan | Krause | Bensberger Str. 85 | 51465 | Bergisch-Gladbach |
| Agentur für Arbeit Brühl | | | | Wilhelm-Kamm-Str. 1 | 50321 | Brühl |
| Gleichstellungsstelle Rhein-Erft-Kreis | Frau | Elisabeth | Ingenerf- Huber | Willy-Brandt-Platz 1 | 50126 | Bergheim |
| Jobcenter Rhein-Berg | Herrn | Michael | Schulte | Bensberger Str. 85 | 51465 | Bergisch Gladbach |
| Jobcenter Oberberg | Herrn | Rainer | Drescher | Fabrikstr. 2-4 | 51643 | Gummersbach |



| Pdresse1 | FebernA | Vorname | эшѕИ | əflertič | Z7d | МО |
|--|---------|---------|---------------------|------------------------------|-------|------------|
| Jobcenter Rhein-Erft | Herrn | Herbert | Botz | Europaallee 33 | 50226 | Frechen |
| Jobcenter Köln | Herrn | Klaus | Müller- Starmann | Luxemburger Str. 121 | 50939 | Köln |
| Jobcenter Arbeit und Grundsicherung Leverkusen | Frau | Renate | Helff | Heinrich-von-Stephan-Str. 6a | 51373 | Leverkusen |
| Rhein-Erft-Akademie | Herrn | Michael | Maier | Industriestraße | 50354 | Hürth |



Mitglieder des Facharbeitskreises Arbeitsmarktmonitoring

Agentur für Arbeit Köln

Frau Roswitha Stock Luxemburger Straße 121 50939 Köln Tel. 0221/94295000 roswitha.stock@arbeitsagentur.de Tel. 02261/886888

Deutscher Gewerkschaftsbund

Herr Jörg Mährle Hans-Böckler-Patz 1 50672 Köln Tel. 0221/50 00 32-17 joerg.maehrle@dgb.de

Handwerkskammer Köln

Herr Wagenländer Heumarkt 12 50667 Köln Tel. 0221/20 22-414 wagenlaender@hwk-koeln.de

Industrie- und Handelskammer zu Köln

Dr. Matthias Mainz Unter Sachsenhausen 10 - 26 50667 Köln Tel. 0221/16 40-506 mathias.mainz@koeln.ihk.de

AGV Oberberg e.V.

Volker Petersmann Grotenbachstraße 16 51643 Gummersbach Tel. 02261/60270 agvoberb@aol.com

Agentur für Arbeit Bergisch Gladbach

Herr Stefan Krause Bensberger Straße 85 51469 Bergisch Gladbach Tel. 02202/93330 stefan.krause3@arbeitsagentur.de

Oberbergischer Kreis

Regionalstelle Frau & Beruf Frau Birgit Steuer Moltkestraße 34 51643 Gummersbach frauundberuf.oberberg@ t-online.de

Kreishandwerkerschaft Köln

Herr Dr. Thomas Günther Frankenwerft 35 50667 Köln Tel. 0221/2070413 handwerk-koeln@netcologne.de

Region Köln-Bonn e.V.

Frau Brit Feyen Rheingasse 11 50676 Köln Tel. 0221/925477-60 feyen@region-koeln-bonn.de

Wirtschaftsförderung Rhein-Erft GmbH

Willy-Brandt-Platz 1 50126 Bergheim Telefon: (0) 22 71 / 99 4 99 - 0 Fax: (0) 22 71 / 99 4 99 - 68 info@wfq-rhein-erft.de

Stadt Köln, Amt für Statistik

Herr Frank Neumann Willy-Brandt-Platz 2 50679 Köln Tel. 0221/221-21869 frank.neumann@stadt-koeln.de

Stadt Köln. Amt für Wirtschaftsförderung

Frau Sigrid Gramm Willy-Brandt-Platz 2 50679 Köln Tel. 0221/221-24319 sigrid.gramm@stadt-koeln.de

Rheinisch-Bergische Wirtschaftsförderungsgesellschaft

Herr Volker Suermann Friedrich-Ebert-Straße 51429 Bergisch Gladbach Tel. 02204/9763-17 suermann@rbw.de

Stadt Köln, Kölner Bündnis für Arbeit

Frau Johanna Below Willy-Brandt-Platz 2 50679 Köln Tel. 0221/221-25940 johanna.below@stadt-koeln.de

Agentur für Arbeit Brühl

Herr Rainer Imkamp

Wilhelm-Kamm-Straße 1 50321 Brühl Tel. 02232/9461-200 rainer.imkamp@arbeitsagentur.de





| | Ziele zur Gewinnung/Sicherung von Nachwuchskräften | |
|---|--|--|
| | kurz/mittelfristig | |
| + | langfristig: den Bildungseinrichtungen und Unternehmen ein ausreichendes Potential zuführen – Gewinnung von Interessenten außerhalb der Region (durch Werbemaßnahmen) | |
| + | Auf/Ausbau eines regionalen/teilregionalen Bildungsmonitorings mit einem regional/teilregionalen abgestimmten Kennzahlensystem, das zur Bewertung und Steuerung des Übergangs Schule und Beruf vor Ort geeignet ist. | |
| + | Aufbau/Ausbau/Umsetzung eines regionalen Gesamtsystems Übergang Schule/Beruf im Sinne des "Ein-Topf-Antrages" für Schüler/innen aller Schulformen (Kompetenzfeststellung/Feststellung von individuellem Förderbedarf und dessen Deckung im Regelschulsystem/passgenauer Übergang in Beruf und Studium und bei Bedarf mit individueller Begleitung/Evaluierung) | * Kabinettsbe- schluss, dass es ein einheitl. System geben soll, daher z.Z. keine Aktivi- täten |
| + | Gewinnung von Abiturienten für eine berufliche Ausbildung/Erhöhung der Anzahl der Schüler, die nach der Schule in Ausbildung gehen – duales Ausbildungssystem | |
| + | Beeinflussung des Berufswahlverhaltens zu Gunsten der beruflichen Ausbildung (insbesondere Jugendliche mit Migrationshintergrund) | |
| + | Übergänge in Warteschleifen deutlich reduzieren | |
| + | Gewinnung von neuen Fachkräften für einzelne Branchen mit aktuellen Personalengpässen (z.B. Pflegebereich) | |
| + | Passgenaue Ausbildungsvermittlung | |
| + | Beratung in Fragen Verbund- und Teilzeitberufsausbildung | |
| | Ziele zur Fachkräfteentwicklung und -bindung | |
| | kurz/mittelfristig | |
| + | Angebote zu lebenslangem Lernen | |
| + | Kooperative Weiterbildungsstrukturen mehrerer Unternehmen | |
| + | Modellhafte demografiefeste und zukunftsorientierte Personalplanung und -entwicklung | |
| + | Bildungsberatung für Beschäftigte u. Betriebe, Beratung von Betrieben zu Qualifizierungsfragen | |
| + | Entwicklung von Innovationsstrategien für Betriebe im demographischen Wandel | |
| + | Förderung und Betonung der sog. weichen Standortfaktoren, z.B. in Verbindung mit einer gezielten Freizeitangebote und entsprechendem Marketing. Standort- und bes. branchenorientierte Fachkräfteförderung | |



| + | Sensibilisierung, Konkretisierung und Unterstützung bei der Umsetzung familienbewusster Maßnahmen/Vereinbarkeit von Beruf und Familie | |
|---|---|--|
| + | Aktivierung bisher nicht erschlossener Zielgruppen (Migranten, Berufsrückkehrerinnen) | |
| + | Modellhafte Implementierung neuer Karrieremodelle (z.B. Stabskarrieren), insbesondere für Frauen | |
| + | Förderung von Nachwuchskräften und Potentialträgerinnen | |
| + | Konkrete Handlungsansätze für KMU, Entwicklung einer regionalen Tool-Box für Fachkräftesuche, -entwicklung und -bindung | |
| + | Das bestehende Dienstleistungsangebot der Partner am Arbeitsmarkt koordinieren und ausweiten | |
| + | Aufbau eines regionalen Personalentwickler-Pools bzw. Personalentwicklungsberater-Pools, Abbau von Know-how-Defiziten (bes. KMU) in diesem Bereich | |
| | Ziele zur Erhöhung des Erwerbspersonenpotentials | |
| | kurz/mittelfristig | |
| + | Sensibilisierung, Konkretisierung und Unterstützung bei der Umsetzung familienbewusster Maßnahmen/Vereinbarkeit von Beruf und Familie | |
| + | Auf- und Ausbau von Beratungen für Mütter, Berufsrückkehrerinnen | |
| + | Erhöhung der Erwerbspartizipation von Frauen, Kampagne zur Sensibilisierung der Unternehmen für mehr qualifizierte Teilzeitarbeitsplätze, Teilzeitausbildung etc. | |
| + | Verbesserung der Arbeitsmarktchancen für Alleinerziehende | |
| + | Kompetenzsicherung und -erweiterung, Intensivere Ansprache von älteren Arbeitnehmern und Arbeitnehmerinnen | |
| + | Erschließen weiterer Zielgruppen für eine berufliche Ausbildung, Vorhaben zur besseren Integration von Studienabbrechern in den Arbeitsmarkt | |
| + | Entwicklung eines Modellvorhabends zur altersgerechten Qualifizierung, Gewinnung altersgerechter Qualifizierungsinstrumente | |
| + | Integration in den Arbeitsmarkt im Rahmen der Anerkennung von im Ausland erworbenen Berufsabschlüssen | |
| + | Erhöhung der Erwerbspartizipation von Menschen mit Migrationshintergrund, Entwicklung eines Netzwerks für Migrationsprojekte | |
| + | Aufzeigen der ungenutzten Kompetenzpotentiale von Migranten und Migrantinnen | |
| + | Steigerung der Bereitschaft zur Beschäftigung von Menschen mit Migrationshintergrund | |
| | | |





| + | Schaffung transparenter Beratungs- und Qualifizierungsstrukturen für Migrantinnen und Migranten, Vermeidung von teuren Doppelstrukturen im Hilfesystem | |
|---|---|--|
| | Ziele zur Erhöhung der Arbeitgeberattraktivität | |
| | kurz/mittelfristig | |
| + | Anwerbung und Bindung regionaler, überregionaler und ausländischer Fachkräfte durch die erhöhte Sichtbarkeit der Standort- und Arbeitgeberattraktivität, Umsetzung gezielter Fachkräftemarketingmaßnahmen | |
| + | Ausbau der betrieblichen oder betrieblich unterstützten Kinderbetreuung | |
| + | Projekte mit Unternehmen zur Verbesserung der Vereinbarkeit von Familie und Beruf, z.B. modellhafte Projekte zur besseren Unterstüt- zung bei der familiären Pflege | |
| + | Modellhafte Projekte zur besseren Unterstützung bei der familiären Pflege | |
| + | Weiterentwicklung von Telearbeit, Teilzeitausbildungsplätze, insbesondere für Frauen aber auch Männer mit Betreuungsaufgaben | |
| + | Umsetzung eines Modellprojektes zu einem ganzheitliches Demografie-Management | |
| + | Gezielte Ansprache von Unternehmen und Darstellung von best- practises in den Bereichen: • Familienfreundliche Unternehmen, • Beschäftigung älterer Arbeitnehmer, • Altersgerechte Arbeitsbedingungen | |